

FONDO NACIONAL DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD LIBRE "FONULIBRE"

NIT. 830.126.810-2

Estado de Situación Financiera Individual

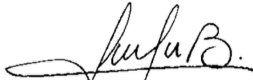
A 31 de Diciembre de 2025

(Expresados en pesos colombianos)

	Nota	2025	2024	Variación	
				Absoluta	Relativa
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
Efectivo y equivalente al efectivo	1	181.630.760	416.154.429	-234.523.668	-56,35%
Inversiones Temporalmente Restringidas	2	3.627.660	2.204.160	1.423.500	64,58%
Cartera de créditos	3	772.442.567	643.375.179	129.067.388	20,06%
Deterioro de Cartera	3	-49.176.350	-36.994.017	-12.182.333	32,93%
Cuentas por cobrar	4	54.808.943	4.770.824	50.038.119	1048,84%
Inventario	7	3.855.500	7.054.900	-3.199.400	-45,35%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>967.189.080</b>	<b>1.036.565.475</b>	<b>-69.376.395</b>	<b>-6,69%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
Cartera de créditos	3	1.695.987.606	1.356.637.180	339.350.426	25,01%
Deterioro de cartera	3	-16.959.876	-13.566.372	-3.393.504	25,01%
Propiedad Planta y Equipo	5	-	447.915	-447.915	-100,00%
Otros Activos	6	13.506.016	16.772.512	-3.266.496	-19,48%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1.692.533.746</b>	<b>1.360.291.235</b>	<b>332.242.511</b>	<b>24,42%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2.659.722.826</b>	<b>2.396.856.710</b>	<b>262.866.116</b>	<b>10,97%</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Cuentas por pagar	10	20.073.691	22.847.951	-2.774.260	-823,57%
Obligacione beneficios a empleados	10	2.275.609	1.900.285	375.324	19,75%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>22.349.300</b>	<b>24.748.236</b>	<b>-2.398.936</b>	<b>-9,69%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
Depósitos	8	1.550.816.858	1.357.257.632	193.559.226	14,26%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1.550.816.858</b>	<b>1.357.257.632</b>	<b>193.559.226</b>	<b>14,26%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1.573.166.158</b>	<b>1.382.005.868</b>	<b>191.160.290</b>	<b>13,83%</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Aporte social	11	626.365.297	563.598.172	62.767.125	11,14%
Capital Minimo no reducible		71.175.000	65.000.000	6.175.000	9,50%
Reservas		204.489.300	201.109.503	3.379.797	1,68%
Fondos de destinación específica		169.934.080	168.244.181	1.689.899	1,00%
Resultados del ejercicio		14.592.991	16.898.986	-2.305.994	-13,65%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>1.086.556.668</b>	<b>1.014.850.842</b>	<b>71.705.826</b>	<b>7,07%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2.659.722.826</b>	<b>2.396.856.710</b>	<b>262.866.116</b>	<b>10,97%</b>

  
**JAIME JOSE TORRES BAEZA**  
 Gerente

  
**MARTHA LUCIA MALDONADO ROBAYO**  
 Contadora  
 T.P. 98083 - T

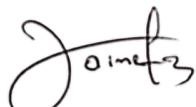
  
**LUCY ORTIZ BAEZ**  
 Revisoria Fiscal Delegada Marlob SAS  
 T.P. 63350 - T

**FONDO NACIONAL DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD LIBRE "FONULIBRE"**

NIT. 830.126.810-2

**Estado de Resultados Individual**  
**Año terminado el 31 de diciembre de 2025**  
**(Expresados en pesos colombianos)**

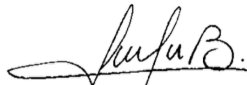
	Nota	2025	2024	Variación	
				Absoluta	Relativa
<b><u>Ingresos</u></b>					
Ingresos créditos de consumo	12	327.587.944	287.228.974	40.358.970	14,05%
<b>Otros Ingresos:</b>	<b>13</b>				
Por valoración inversiones		14.081.837	8.805.320	5.276.517	59,92%
Recuperaciones deterioro		24.379.494	9.143.757	15.235.737	166,62%
Otros ingresos		8.363.124	610.366	7.752.757	1270,18%
<b>Total otros ingresos</b>		<b>46.824.455</b>	<b>18.559.444</b>	<b>28.265.011</b>	<b>152,29%</b>
<b>Total ingresos</b>		<b>374.412.399</b>	<b>305.788.418</b>	<b>68.623.981</b>	<b>22,44%</b>
<b><u>Gastos</u></b>					
<b>Gastos de administración:</b>	<b>14</b>				
Beneficios a empleados		68.745.169	61.877.828	6.867.341	11,10%
Gastos generales		177.066.235	145.443.157	31.623.078	21,74%
Gastos fondo de bienestar social		73.059.989	54.195.344	18.864.645	34,81%
Deterioro		28.459.259	20.761.483	7.697.776	37,08%
Amortización		3.266.496	3.267.496	-1.000	-0,03%
Depreciación		447.915	2.165.208	-1.717.293	-79,31%
<b>Total gastos de administracion</b>		<b>351.045.063</b>	<b>287.710.516</b>	<b>63.334.547</b>	<b>22,01%</b>
Gastos financieros y otros		3.558.597	143.044	3.415.553	2387,76%
<b><u>Costos</u></b>					
<b>Rendimientos Ahorro Contractual CDAT</b>		5.215.747	1.035.872	4.179.875	403,51%
<b>Total gastos</b>		<b>359.819.407</b>	<b>288.889.432</b>	<b>70.929.975</b>	<b>24,55%</b>
<b>Resultados del ejercicio</b>		<b>14.592.991</b>	<b>16.898.986</b>	<b>-2.305.994</b>	<b>-13,65%</b>



JAIME JOSE TORRES BAEZA  
Gerente



MARTHA LUCIA MALDONADO ROBAYO  
Contadora  
T.P. 98083 - T



LUCY ORTIZ BAEZ  
Revisoría Fiscal Delegada Marlob SAS  
T.P. 63350 - T

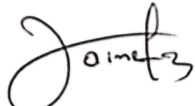
FONDO NACIONAL DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD LIBRE "FONULIBRE"

NIT. 830.126.810-2

Estado de Cambios en el Patrimonio  
Año terminado el 31 de diciembre de 2025  
(Expresados en pesos colombianos)

	Capital	Reserva de Protección de Aportes	Fondos de Destinacion Especifica	Resultados del Ejercicio	Patrimonio
	Social				
Saldos a 31 de diciembre de 2023	619.877.676	195.834.913	165.606.886	26.372.951	1.007.692.426
Aumento de aportes	8.720.496				8.720.496
Aplicación del resultado del ejercicio 2023				-26.372.951	-26.372.951
Apropiaciones aprobadas por asamblea		5.274.590	2.637.295		7.911.885
Resultados del ejercicio 2023				16.898.986	16.898.986
Saldos a 31 de diciembre de 2024	628.598.172	201.109.503	168.244.181	16.898.986	1.014.850.842
Aumento de aportes	62.767.125				62.767.125
Aumento de Capital Minimo	6.175.000				6.175.000
Aplicación del resultado del ejercicio 2024				-16.898.986	-16.898.986
Apropiaciones aprobadas por asamblea		3.379.797	1.689.899		5.069.696
Resultados del ejercicio 2025				14.592.991	14.592.991
Saldos a 31 de diciembre de 2025	697.540.297	204.489.300	169.934.080	14.592.991	1.086.556.668

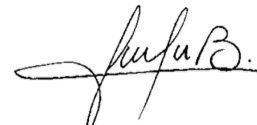
Veáanse las notas que acompañan a los estados financieros



JAIME JOSE TORRES BAEZA  
Gerente



MARTHA LUCIA MALDONADO ROBAYO  
Contadora  
T.P. 98083 - T



LUCY ORTIZ BAEZ  
Revisoria Fiscal Delegada Marlob SAS  
T.P. 63350 - T

FONDO NACIONAL DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD LIBRE "FONULIBRE"

NIT. 830.126.810-2

Estado de Flujo de Efectivo Metodo Indirecto

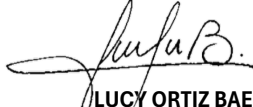
A 31 de Diciembre de 2025

(Expresados en pesos colombianos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>VARIACION</u>	
			<u>Absoluta</u>	<u>Relativa</u>
<b>Efectivo Generado por las Operaciones</b>	<b>14.592.991</b>	<b>16.898.986</b>	-2.305.994	-13,65%
mas partidas que no afectan el efectivo: Gastos Depreciación	-	-114.616	114.616	-100,00%
Mas partidas que no afectan el efectivo: Deterioro Cartera, inven	15.575.836	-35.987.233	51.563.070	-143,28%
Traslado fondo de liquidez que no afecta el efectivo	-	31.920.231 -	31.920.231	-100,00%
<b>Excedentes Netos Del Año</b>	<b>30.168.828</b>	<b>12.717.368</b>	<b>17.451.460</b>	<b>137,23%</b>
<b>Efectivo Generado en actividades de INVERSION</b>				
(Aumento) Disminución en Inversiones	-1.423.500	-	-1.423.500	100,00%
<b>Subtotal efectivo generado en actividades de INVERSION</b>	<b>-1.423.500</b>	<b>-</b>	<b>-1.423.500</b>	<b>100,00%</b>
<b>Efectivo Generado en actividades de FINANCIACION</b>				
Aumento (Disminución) Excedentes	-16.898.986	-26.372.951	7.984.841	-30,28%
<b>Subtotal efectivo generado en actividades de INVERSION</b>	<b>-16.898.986</b>	<b>-26.372.951</b>	<b>7.984.841</b>	<b>-30,28%</b>
<b>Efectivo Generado en Actividades de OPERACIÓN</b>				
(Aumento) Disminución Inventario	3.199.399	-958.200	4.157.599	-433,90%
(Aumento) Disminución Cartera Credito	-468.417.814	148.722.294	-617.140.108	-414,96%
(Aumento) Disminución de Cuentas por Cobrar	-50.038.119	18.225.939	-68.264.058	-374,54%
Aumento (Disminución) Depósitos	193.559.226	81.389.036	112.170.190	137,82%
Aumento (Disminución) Cuentas por Pagar	-2.774.260	-25.038.525	22.264.266	-88,92%
Aumento (Disminución) Beneficios a Empleados	375.324	226.429	148.895	65,76%
Aumento (Disminución) de Aportes Sociales	68.942.126	8.720.496	60.221.630	690,58%
Aumento (Disminución) Reserva Legal	3.379.797	5.274.590	-1.894.793	-35,92%
Aumento (Disminución) de Fondos Especificos (Patrimonial)	1.689.899	2.637.295	-947.396	-35,92%
(Aumento) Disminución en propiedad planta y equipo	447.915	2.279.824	-1.831.909	-80,35%
(Aumento) Disminución en otros activos	3.266.496	3.267.496	-1.000	-0,031%
<b>Total Recursos de Financiacion &amp; Operación</b>	<b>-246.370.011</b>	<b>244.746.674</b>	<b>-491.116.685</b>	<b>-200,66%</b>
<b>Aumento (Disminución) del Disponible</b>	<b>-234.523.669</b>	<b>231.091.090</b>	<b>-467.103.884</b>	<b>-202,13%</b>
<b>Saldo al Incio del Periodo.</b>	<b>416.154.429</b>	<b>185.063.338</b>	<b>231.091.091</b>	<b>124,87%</b>
<b>Total Saldo en Disponible a Finalizar el Periodo</b>	<b>181.630.760</b>	<b>416.154.429</b>	<b>-234.523.669</b>	<b>-56,35%</b>

  
**JAIME JOSE TORRES BAEZA**  
 Gerente

  
**MARTHA LUCIA MALDONADO ROBAYO**  
 Contadora  
 T.P. 98083 - T

  
**LUCY ORTIZ BAEZA**  
 Revisoria Fiscal Delegada Marlob SAS  
 T.P. 63350 - T

**FONDO NACIONAL DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD LIBRE  
“FONULIBRE” NIT. 830.126.810-2**

**REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
31 de diciembre de 2025**

**(Expresados en pesos colombianos)**

**A. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL**

**1. ENTIDAD QUE REPORTA**

El FONDO NACIONAL DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD LIBRE, identificado también con la sigla FONULIBRE, es una persona jurídica de derecho privado, de número de asociados y de patrimonio variable e ilimitados, regido por la Ley, las normas que regulan este tipo de entidad y su estatuto, es una entidad que pertenece al sector de la economía solidaria, fue constituido mediante acta de asamblea constitutiva de fecha 14 de junio de 2003 inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 2 de septiembre de 2003 bajo el No. 00064346 de libro I de las entidades sin ánimo de lucro y registro mercantil No. S0020632. Esta entidad es vigilada por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

FONULIBRE se constituyó en Colombia y tiene su domicilio principal en la ciudad de Bogotá D.C.- oficina virtual. Sus actividades se desarrollan principalmente en su domicilio social, pero también podrán desarrollarse en todo el territorio nacional de Colombia.

Las cifras y demás datos presentados en los Estados Financieros del Fondo se refirieren al fomento de la solidaridad, el compañerismo, el ahorro, así como suministrar créditos y prestar servicios de índole social que busquen el mejoramiento de las condiciones económicas, sociales, culturales y morales de todos sus asociados y sus familiares.

El término de duración del Fondo es indefinido, según consta en el Certificado de Existencia y Representación Legal, expedido por la Cámara de Comercio.

El Fondo opera bajo la hipótesis de negocio en marcha. No existen indicios que permitan concluir que la entidad no estará en marcha en el periodo siguiente o que se pretenda liquidar o su cese de actividades.

De igual manera con los resultados obtenidos para el año 2025, la administración trabajará en aras de mantener o superar este resultado y a través de su presupuesto revisará mes a mes las operaciones de ingresos y gastos que permitan obtener los resultados óptimos esperados.

Teniendo en cuenta la Circula Externa 86 del 29 de julio de 2025 emitida por la superintendencia de la economía solidaria que establece: instrucciones para la instrumentalización del vínculo común de asociación en fondos de empleados, informamos que según el artículo 13 del Estatuto FONULIBRE el vínculo de asociación está dado de la siguiente manera:

“ARTICULO 13: DETERMINACION DEL VINCULO DE ASOCIACION Y REQUISITOS DE INGRESO: Podrán ser admitidos como asociados de FONULIBRE las personas que tengan vínculos como: a) Empleados de la Universidad Libre, b) Empleados de las entidades adscritas o relacionadas con la Universidad Libre y FONULIBRE, C) Las personas vinculadas a la Universidad Libre con contrato civil de prestación de servicios (....)”

## **2. DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE LAS NIIF COMO BASE DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros a diciembre 31 de 2025 se han elaborado cumpliendo con la Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), aprobadas en Colombia mediante el marco normativo establecido en el Decreto 2420 de 2015, modificados por los Decretos 2496 de 2015 y 2132 de 2016, que deben auditarse bajo especificaciones del Decreto 302 de 2015 y 2132 de 2016.

## **3. EXCEPCIONES A LA APLICACIÓN DE LAS NIIF**

El marco normativo establecido en Colombia señala que no se apliquen algunos criterios de las NIIF.

- De acuerdo con lo regulado en el artículo 1.1.4.5.2. del Decreto 2496 de 2015, expedido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, la preparación de los Estados Financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en los Anexos 2 y 2.1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de créditos y su deterioro previsto en la Sección 11.
- Se exceptúa la aplicación de NIIF para PYMES en lo pertinente a los aportes sociales individuales parcialmente restringidos de acuerdo con lo regulado en el artículo 1.1.4.5.2., del Decreto 2496 de 2015, expedido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

## **4. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS APLICADAS**

### **4.1. BASES DE MEDICION UTILIZADAS EN LA ELABORACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Marco Normativo de Preparación de los Estados Financieros.

Los Estados Financieros (Estado de Situación Financiera Individual y Estado de Resultados Individual), presentan cifras correspondientes al año 2025, comparado con el año inmediatamente anterior (Año 2025), dado que su período tiene la misma duración y guardan relación tanto en la estructura del plan de cuentas, dinámica como también en la información financiera que permite hacer los comparativos para su análisis correspondiente.

Estos Estados Financieros individuales se han elaborado de conformidad con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, que corresponden al anexo 2.1. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y en forma complementaria a la parte pertinente las excepciones consagradas del Decreto 2496 de 2015, expedidos por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo que reglamentan la ley 1314 de 2009.

Están presentados en pesos colombianos, que es la moneda funcional en el país. La presentación de los Estados Financieros de acuerdo con la NIIF para las PYMES exige la determinación y la aplicación consistente de políticas contables a transacciones y hechos. Las políticas contables más importantes de FONULIBRE se establecen en Otras Políticas Contables Significativas.

En algunos casos, es necesario emplear estimaciones y otros juicios profesionales para aplicar las políticas contables de la entidad. Los juicios que la administración haya efectuado en el proceso de aplicar las políticas contables de FONULIBRE y que tengan la mayor relevancia sobre los importes reconocidos en los Estados Financieros.

#### Aspectos Legales

FONULIBRE aplica la normativa vigente para el sector solidario en especial las siguientes:

- Decreto 1481 de 1989 modificado por Ley 1391 de 2010 y la Ley 2496 del 2025
- Ley 79 de 1988
- Ley 454 de 1998
- Circular Básica Jurídica 2020 y la Circular Básica Contable y Financiera (Circular Externa No. 22 de 2020), de la Superintendencia de la Economía Solidaria en los apartes que le son aplicables y no entran en conflicto con el nuevo estándar contable.
- Reportes a Entidades de Control: FONULIBRE efectúa los reportes exigidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria, según lo establecido en la Circular Básica Contable y Financiera para el nivel III de supervisión, al cual pertenece la entidad.
- FONULIBRE teniendo en cuenta el valor de los activos con corte a 31 de diciembre de 2025 pertenece al tercer nivel de supervisión

## **Aspectos Tributarios**

Según el artículo 23 del Estatuto Tributario establece que FONULIBRE no es contribuyente del impuesto sobre la renta, pero es declarante y debe presentar declaración de ingresos y patrimonio

FONULIBRE, es agente retenedor a título de renta y complementarios y de industria, comercio, avisos y tableros. En relación con el impuesto al valor agregado (IVA) no es agente retenedor, toda vez que no tiene la responsabilidad sobre este tributo.

FONULIBRE, es responsable del impuesto de Industria Comercio, Avisos y Tableros en la ciudad de Bogotá D.C., con ocasión de las operaciones gravadas que ejerza dentro del distrito.

## **Estimaciones Contables**

Las estimaciones contables son mediciones aprobadas por la administración del fondo de empleados, realizadas con base en juicios fundamentados en información disponible, en las que existe un grado de incertidumbre, ya sea en su cuantía o vencimiento. Este tema se encuentra dentro del manual de políticas contables adoptado por FONULIBRE.

Dentro del fondo de empleados se han estimado los siguientes cálculos: vida útil y tasas de depreciación de propiedades, planta y equipo, vida útil y tasas de depreciación de activos intangibles, cálculos para el reconocimiento de los fondos sociales pasivos y provisiones al cierre del periodo contable de 2025, temas que serán revelados en cada resultado económico de los rubros enunciados anteriormente.

## **Estados Financieros del Periodo 2025.**

El conjunto completo de Estados Financieros de FONULIBRE al cierre del periodo fiscal 2025 comprende:

- Estado de Situación Financiera Individual
- Estado de Resultados Integral Individual
- Estado de Cambios en el Patrimonio
- Estado de Flujos de Efectivo
- Revelaciones a los Estados Financieros.

### Estado de Situación Financiera Individual

La situación financiera de FONULIBRE es la relación entre los activos, los pasivos y el patrimonio en una fecha concreta, tal como se presenta en el Estado de Situación Financiera.

Estos se definen como sigue:

Un **activo** es un recurso controlado por la entidad como resultado de sucesos pasados, del que la entidad espera obtener, en el futuro, beneficios económicos.

Los beneficios económicos futuros de un activo son su potencial para contribuir directa o

indirectamente, a los flujos de efectivo y de equivalentes al efectivo de la entidad. Esos flujos de efectivo pueden proceder de la utilización del activo o de su disposición.

Los activos se clasificarán como corrientes y no corrientes, tomando como referente: Se clasificarán como activos corrientes, cuando:

- Se mantenga fundamentalmente con fines de negociación;
- Se espera realizar dentro del período de doce meses posteriores a la fecha del balance; o
- Se trate de efectivo u otro medio equivalente al efectivo, cuya utilización no esté restringida, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha del balance.

Todos los demás activos deben clasificarse como no corrientes.

FONULIBRE no reconocerá un activo contingente como un activo. Sin embargo, cuando el flujo de beneficios económicos futuros sea prácticamente cierto, el activo correspondiente no es un activo contingente y, por tanto, es apropiado reconocer.

Un **pasivo** es una obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos.

FONULIBRE reconocerá un pasivo en el estado de situación financiera cuando:

- La entidad tiene una obligación al final del periodo sobre el que se informa como resultado de un suceso pasado;
- Es probable que se requerirá a la entidad en la liquidación, la transferencia de recursos que incorporen beneficios económicos; y
- El importe de la liquidación puede medirse de forma fiable

Los pasivos se clasificarán como corrientes y no corrientes, tomando como referente:

- Se clasificarán como pasivos corrientes, cuando:
- Se espere liquidar o cancelar en el ciclo normal de la operación de la entidad;
- Se mantenga fundamentalmente para negociación;
- Deba liquidarse o cancelarse dentro del periodo de doce meses desde la fecha del balance, o
- La entidad no tenga un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del balance.

Todos los demás pasivos deben clasificarse como no corrientes.

Por otra parte, un pasivo contingente es una obligación posible pero incierta o una obligación presente que no está reconocida porque no cumple una o las dos condiciones de probabilidad de ocurrencia o medición fiable. FONULIBRE no reconocerá un pasivo contingente como pasivo.

**Patrimonio** es la parte residual de los activos de la entidad, una vez deducidos todos sus pasivos.

El Patrimonio es el residuo de los activos menos los pasivos reconocidos. Se puede subclasificar en el Estado de Situación Financiera.

Estado de Resultados Individual

El rendimiento financiero es la relación de los ingresos y de los gastos de la entidad durante el periodo de presentación del reporte, que inicia el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada año, el resultado final que se denomina excedente.

Los ingresos y los gastos se definen:

**Ingresos** son los incrementos en los beneficios económicos, producidos a lo largo del periodo sobre el que se informa, en forma de entradas o incrementos de valor de los activos, o bien como decrementos de las obligaciones, que dan como resultado aumentos del patrimonio, distintas de las relacionadas con las aportaciones o incrementos al mismo.

La definición de ingresos incluye tanto a los ingresos de actividades ordinarias como a las ganancias:

- Los ingresos de actividades ordinarias surgen en el curso de las actividades ordinarias de una entidad y adoptan una gran variedad de nombres, tales como rendimientos financieros por colocación de cartera, excesos de tesorería, comisiones, intereses, dividendos, recuperaciones de cartera, entre otros
- Ganancias son otras partidas que satisfacen la definición de ingresos pero que no son ingresos de actividades ordinarias. Cuando las ganancias se reconocen en el estado del resultado integral, es usual presentarlas por separado, puesto que el conocimiento de las mismas es útil para la toma de decisiones económicas. Tales como recuperaciones de ejercicios anteriores.

**Gastos** son los decrementos en los beneficios económicos, producidos a lo largo del periodo sobre el que se informa, en forma de salidas o disminuciones del valor de los activos, o bien por la generación o aumento de los pasivos, que dan como resultado decrementos en el patrimonio, distintos de los relacionados con las distribuciones o apropiaciones de este.

La definición de gastos incluye tanto las pérdidas como los gastos que surgen en las actividades ordinarias de la entidad:

- Los gastos que surgen de la actividad ordinaria incluyen, por ejemplo, el costo de por rendimientos de los depósitos, los beneficios a empleados, los gastos de bienestar social, los deterioros, la depreciación y los gastos financieros, los gastos de administración, entre otros. Usualmente, toman la forma de una salida o disminución del valor de los activos, tales como efectivo y equivalentes al efectivo, instrumentos financieros o propiedades, planta y equipo.
- Las pérdidas son otras partidas que cumplen la definición de gastos y que pueden surgir en el curso de las actividades ordinarias de la entidad. Si las pérdidas se reconocen en el estado del resultado integral, habitualmente se presentan por separado, puesto que el conocimiento de estas es útil para la toma de decisiones económicas. Tales como gastos de periodos anteriores.

El método de elaboración del Estado de Resultados es por Naturaleza, es decir presenta la relación entre ingresos y gastos del periodo informado.

### **Estado de Cambios en el Patrimonio**

El Estado de Cambios en el Patrimonio presenta el resultado del periodo sobre el que se informa de FONULIBRE, las partidas de ingresos y gastos reconocidas en el otro resultado integral para el periodo, los efectos de los cambios en políticas contables y las correcciones de errores reconocidos en el periodo, y los importes de las inversiones hechas, y los dividendos y otras distribuciones recibidas, durante el periodo por los inversores en patrimonio.

### **Estado de Flujos de Efectivo**

El Estado de Flujos de efectivo proporciona información sobre los cambios en el efectivo y equivalentes al efectivo de FONULIBRE durante el periodo sobre el que se informa, mostrando por separado los cambios según procedan de actividades de operación, actividades de inversión y actividades de financiación.

Equivalentes al efectivo son inversiones con alta liquidez a corto plazo (90 días) que son fácilmente convertibles en importes conocidos de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor. Se mantienen para cumplir los compromisos de efectivo a corto plazo en lugar de para inversión u otros propósitos.

FONULIBRE en la elaboración de los flujos de efectivo utiliza el método indirecto, el cual calcula los flujos de efectivo de las actividades de operación ajustando los resultados por los efectos de los ingresos y gastos que no requirieron uso de efectivo, por todo tipo de partidas de pago diferido y acumulaciones (o devengos) correspondientes a cobros y pagos de operaciones pasadas o futuras, y por las partidas de ingresos o gastos asociadas con flujos de efectivo de actividades de inversión o de financiación.

### **Revelaciones a los Estados Financieros**

Las Revelaciones contienen información adicional a la presentada en el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo. Las revelaciones proporcionan descripciones narrativas o desagregaciones de partidas presentadas en esos estados e información sobre partidas que no cumplen las condiciones para ser reconocidas en ellos.

## **4.2. OTRAS POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**

### **ACTIVOS**

Instrumentos Financieros Referencia Normativa Sección 11 NIIF para PYMES

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio de otra.

## Activos Financieros en FONULIBRE

- Efectivo y equivalentes al efectivo
- Cartera de créditos
- Cuentas por cobrar

## Pasivos Financieros en FONULIBRE

- Obligaciones financieras
- Depósitos de Asociados
- Cuentas por pagar

Instrumento de Patrimonio. Es un contrato que evidencia un interés residual en los activos de la entidad luego de deducir todos sus pasivos.

Instrumentos Financieros Básicos. FONULIBRE dará aplicación para sus activos y pasivos financieros la sección 11, agrupándolos como instrumentos financieros básicos.

Deterioro. La pérdida por deterioro es la cantidad por la cual el valor en libros de un activo excede su precio de venta menos los costos para comprarlo o venderlo, es decir que se pierde la calidad del activo de ser recuperable.

### Medición Inicial

Al reconocer inicialmente un activo financiero o un pasivo financiero, FONULIBRE, lo medirá al precio de la transacción (incluidos los costos de transacción excepto en la medición inicial de los activos y pasivos financieros que se miden al valor razonable con cambios en resultados) excepto si el acuerdo constituye, en efecto, una transacción de financiación.

### Medición posterior

Al final de cada periodo sobre el que se informa, una entidad medirá los instrumentos financieros de la siguiente forma, sin deducir los costos de transacción en que pudiera incurrir en la venta u otro tipo de disposición:

Excepción en la aplicación del marco normativo de NIIF para Pymes sección 11 Instrumentos Financieros

De acuerdo con lo regulado en el artículo 1.1.4.5.2. del decreto 2496 de 2015, la preparación de los Estados Financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en los Anexos 2 y 2.1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de créditos y su deterioro previsto en la Sección 11.

En tal sentido, la cartera de crédito y sus componentes no serán medidos al costo amortizado para la preparación de los Estados Financieros y el deterioro de estos instrumentos financieros será calculado y reconocido bajo los criterios regulados en el capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008.

Por otra parte, el reglamento de crédito incorpora las diferentes líneas de crédito, así como sus condiciones, detalles del proceso de otorgamiento, garantías, seguros, entre otros.

### **Deterioros de cartera**

Las organizaciones solidarias deberán constituir los siguientes deterioros de cartera:

#### **Deterioro General**

FONULIBRE deberá constituir como mínimo una provisión general del uno por ciento (1%) sobre el total de la cartera de créditos bruta. La decisión de constituir un deterioro general superior al mínimo exigido corresponderá a una política adoptada la junta directiva.

#### **Deterioro Individual**

Por otra parte, FONULIBRE deberá mantener en todo tiempo un deterioro individual para la protección de sus créditos mínimo en los porcentajes que se relacionan en la tabla que se presenta a continuación. La decisión de constituir una provisión individual superior al mínimo exigido corresponderá a una política adoptada por la junta directiva.

CATEGORIA	CONSUMO	
	DÍAS	PROVISIÓN
A	0-30	0%
B	31-60	1%
C	61-90	10%
D	91-180	20%
E	181-360	50%
	>360	100%

### **Baja en cuentas de cartera de crédito**

En términos generales, para el castigo de cartera se debe proceder en primera instancia a la constitución del 100% de las provisiones del valor de los saldos que componen el rubro correspondiente.

En el caso de castigo de cartera de crédito y cuentas por cobrar derivadas de ésta, se deberá, al momento de exclusión o retiro voluntario del asociado, efectuar el cruce de aportes sociales y otros valores a favor del asociado retirado; por lo tanto, no puede existir castigo de estas operaciones sobre deudores que continúen asociados al fondo. Se deberán cumplir los requisitos

señalados por la Superintendencia de la Economía Solidaria en el capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera 2020

#### Baja en cuentas de los activos Financieros diferentes a Cartera de Créditos

Una entidad dará de baja en cuentas un activo financiero solo cuando:

- Prescriban o se liquiden los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero
- FONULIBRE transfiera sustancialmente a terceros todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero
- La pérdida de la capacidad total del instrumento de ser realizable previa certificación de la persona encargada de los procesos de cobranza en el fondo de empleados.

#### Efectivo y equivalentes al efectivo

Este grupo comprende los activos de alta liquidez y de mayor realización o disponibilidad inmediata que posee la entidad

En este activo financiero se incluyen:

- Caja menor
- Caja general
- Cuentas bancarias ahorros y corriente
- Fondos específicos
- Otros productos colocados en entidades del sector financiero o cooperativo que tengan la naturaleza de disponible a la vista

#### Fondo de Liquidez

Representa el valor de los depósitos a la vista o inversiones en productos de disponibilidad inmediata, acorde con lo regulado en el decreto 790 de 2003.

El Fondo de Liquidez busca mantener constantemente unos depósitos permanentes como reserva que implica no disponer de esas sumas depositadas sino en caso de eventuales retiros inesperados de captaciones; por lo tanto, el uso extraordinario de los recursos del Fondo de liquidez deberá justificarse plenamente.

La base para calcular el Fondo de Liquidez será tomando el valor total de los depósitos aplicando los siguientes porcentajes:

Ahorros permanentes sin retiro o cruce parcial	2%
CDAT, contractuales y a la vista	10%
Ahorros permanentes con retiro o cruce parcial	10%

El componente de aporte social pasivo no hace parte del grupo de depósitos, por tanto, no hace base para el fondo de liquidez.

#### Cartera de Créditos

Se reconocen en este rubro los créditos otorgados y desembolsados por FONULIBRE, bajo las distintas modalidades reglamentadas por la Junta Directiva y en desarrollo del giro especializado de cada una de ellas.

En la estructura de la cartera de créditos se han considerado los principios y criterios generales adoptando el marco normativo para las entidades de economía solidaria tomando entre otras consideraciones: la evaluación de los riesgos crediticios, la clasificación del crédito, la mora, el tipo de garantía y el tipo de crédito, y la modalidad de pago sea por libranza o sin libranza.

#### Conceptos que hacen parte de la Cartera de Cartera de Crédito

FONULIBRE, en su estructura de la cartera de crédito tendrá en cuenta los siguientes componentes:

- Capital del crédito
- Intereses corrientes
- Intereses de mora
- Deterioro de la cartera

#### Créditos Aprobados No Desembolsados

El reconocimiento de las operaciones crediticias en FONULIBRE, únicamente se podrán llevar a cabo cuando el asociado efectivamente reciba el desembolso de los recursos.

#### Reestructuraciones y Novaciones

FONULIBRE podrá de acuerdo con su reglamentación interna llevar a cabo operaciones de reestructuración y de novación, las cuales se regirán bajo las leyes en materia civil y comercial, de igual manera se tomarán en cuenta las instrucciones que sobre el particular regule la Superintendencia de la Economía Solidaria.

#### Clasificación de Créditos

FONULIBRE, de acuerdo con los respectivos estudios que lleve a cabo la Junta Directiva, podrá crear y reglamentar diferentes líneas de crédito a fin de satisfacer las necesidades de los asociados, que deberá estar debidamente reglamentada en el acuerdo de crédito.

#### Bienes recibidos en dación de pago

En caso de que un asociado luego de agotadas las acciones de cobro, pague finalmente sus obligaciones con un bien en dación de pago, este será reconocido por su valor razonable a la fecha de la entrega y tomará la siguiente aplicación de acuerdo con la decisión que la Junta Directiva tenga referente a su destinación: disponible para la venta, para uso de la entidad o para obtener una renta de este.

## Cuentas por cobrar

Registra los importes pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias en desarrollo del objeto social, pagos por cuenta de asociados u otras personas, deudores patronales, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, y honorarios, entre otros.

En lo referente a las cuentas por cobrar a las diferentes pagadurías estas se reconocerán en los Estados Financieros, tomando como premisa los acuerdos que se tienen con cada entidad, el producto se considerará en mora cuando luego de treinta (30) días de incorporado no se haya recibido el pago, en tal sentido se aplicará el siguiente régimen de deterioros:

30 días de mora	10%
60 días de mora	20%
90 días de mora	50%
180 días de mora	100%

Los servicios o convenios que FONULIBRE lleve a cabo se podrán reconocer como cuenta por cobrar, siempre y cuando su causación y recuperación no tenga un periodo superior a 90 días, en caso de que esta situación se presente se le dará tratamiento de cartera de crédito.

Dentro de las actividades que FONULIBRE realiza, las partidas reconocidas como cuentas por cobrar no tienen el carácter de financiero, dado que su vigencia no debe ser superior a 30 días desde su causación hasta su pago.

## PASIVOS

### Instrumentos Financieros Sección 11 NIIF para Pymes depósitos de asociados

Este grupo comprende los depósitos o exigibilidades a cargo de la entidad por la captación de recursos a través de depósitos a la vista, a término, mediante la expedición de CDAT, contractual, a la vista o permanente, captados de los asociados.

Los recursos provenientes de los asociados con fines de ahorros, registrados en este grupo de Depósitos, no podrán ser destinados por la entidad, para la adquisición de activos improductivos, esto en cumplimiento con lo regulado en el decreto ley 1481 de 1989. El reconocimiento de los intereses a los ahorros será regulado mediante el respectivo acuerdo por parte de la Junta Directiva.

Para la aplicación de la medición posterior los ahorros a la vista, contractuales y permanentes serán medidos a valor nominal, los productos CDAT serán medidos al costo amortizado utilizando como tasa de referencia la misma con la cual se captó del producto.

## Cuentas por Pagar

Reconoce importes causados y pendientes de pago, tales como comisiones y honorarios por servicios, sumas recibidas en virtud de la relación contractual establecida en promesas de compraventa y dineros adeudados a proveedores por convenios de bienes y servicios a ser utilizados por la administración del fondo o para beneficiar a los asociados, así como las retenciones en la fuente a título de renta, el gravamen a los movimientos financieros y de industria y comercio pendientes por pagar.

Por estos conceptos la administración tiene la política de pagar dentro del mismo mes sus obligaciones, razón por la cual no hay reconocimiento de componentes financieros entre la fecha de su causación y pago.

## Fondos Sociales

Reconoce el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General, y de resultados de ciertas actividades como Bonos de donación y/o aportación directa de los asociados, que dadas sus características no corresponde a un pasivo y se reconoce dentro de la información financiera como una provisión, razón por la cual debe cumplir con los criterios señalados para esta política.

Estos fondos son agotables mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentados por la entidad. Los rendimientos obtenidos por la inversión temporal de estos recursos podrán registrarse como mayor valor de los fondos respectivos y se clasifican en fondos sociales agotables y fondos mutuales, sus características se definen en los respectivos reglamentos en armonía con la Ley 79 de 1988.

## Beneficios a empleados (Sección 28 NIIF para PYMES)

Este rubro está conformado por los saldos pendientes de pago al empleado de FONULIBRE, por conceptos de pagos legalmente establecidos en el régimen laboral colombiano: Cesantías, Intereses sobre las Cesantías y Vacaciones. Los Beneficios a empleados se causan mensualmente y se pagan oportunamente en la fecha legal de pago. FONULIBRE no tiene prestaciones extralegales ni beneficios a empleados de largo plazo.

Los beneficios para empleados son todas las formas de consideraciones dadas por la entidad a cambio del servicio prestado por los empleados, incluyendo a la gerencia, tales beneficios incluyen el pago de nómina, prestaciones sociales, aportes parafiscales, aportes al sistema integral de seguridad social y cualquier otra erogación derivada de la relación laboral de un funcionario con FONULIBRE.

Clases de beneficios a empleados:

- A corto plazo. Son los que se adeudan dentro de los doce meses siguientes al final del periodo en el cual los empleados prestan el servicio.
- A largo plazo. Son los beneficios que no se adeudan dentro de los doce meses siguientes al final del periodo en el cual los empleados prestan el servicio relacionado.

## Beneficios de terminación

Son los beneficios para empleados que son pagables como resultado de: (i) *la decisión de la entidad de terminar la relación contractual en forma unilateral*, (ii) decisión del empleado de aceptar voluntariamente el retiro a cambio de esos beneficios.

En relación con los beneficios de terminación la administración determinará si hace un reconocimiento o no y bajo que parámetros para reconocer recursos que pueden requerirse para el pago de indemnizaciones por terminación de la relación laboral del numeral (i) del literal c. de esta política, aspecto que será revelado en la presentación de los Estados Financieros.

Beneficios post empleo. que son los beneficios a los empleados (distintos de los beneficios por terminación) que se pagan después de completar su periodo de empleo en la entidad.

### Medición Inicial y Posterior

Tomando en cuenta la naturaleza de los beneficios a empleados que se aplican en FONULIBRE, la medición inicial y posterior se hará bajo valor nominal. En el caso de los beneficios de terminación estos deberán estar sustentados con un cálculo actuarial comparando el saldo inicial del periodo los incrementos, pagos o ajustes a lo largo del periodo y el saldo final al corte.

## Pasivos No Financieros (Sección 22 NIIF para PYMES)

Dentro del desarrollo de las actividades sociales de FONULIBRE, se hace necesaria la causación de algunas partidas de carácter pasivo que son temporales que tienen como naturaleza darlas de baja dentro de los 30 días siguientes a su creación o más tardar al cierre del mes siguientes en que originaron.

A este grupo pertenecen entre otras, los descuentos de nómina pendiente de aplicar, las devoluciones por mayores valores descontados a los asociados activos, los remanentes por pagar de las personas que pierden el vínculo de asociación y que generan saldos a favor, los ingresos recibidos por anticipado, entre otros.

### Medición Inicial y Posterior

Tomando en cuenta la naturaleza de los pasivos no financieros que se aplican en FONULIBRE, la medición inicial y posterior se hará bajo valor nominal.

## **PATRIMONIO**

### Capital Social

Este grupo comprende el valor total de los aportes que los asociados han pagado a la entidad, con el ánimo de proveer capital de trabajo para el desarrollo de su objeto social que, además, sirvan de garantía para los acreedores.

Su reconocimiento y medición se hará acorde con lo regulado en el estatuto de FONULIBRE respetando los criterios legales establecidos en el decreto ley 1481 de 1989 y la ley 79 de 1988. Se

exceptúa la aplicación de NIIF para pymes en lo pertinente a los aportes sociales individuales parcialmente restringidos de acuerdo con lo regulado en el artículo 1.1.4.5.2. del Decreto 2496 de 2015, expedido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

#### Aportes Sociales Mínimos no Reducibles

Aporte social no reducible o irreducible es aquel valor del aporte social que toda organización solidaria debe tener como protección al patrimonio y que en ningún momento podrá disminuirse durante la existencia de la organización solidaria. El aporte mínimo no reducible debe señalarse en el estatuto y podrá ser incrementado por decisión de la asamblea general; pero, en ningún caso, podrá disminuirse, que para el caso de FONULIBRE corresponde a setenta y un millón ciento setenta y cinco mil pesos m/cte. (71.175.000).

#### Resultados del Ejercicio

El resultado es la relación de los ingresos y de los gastos de la entidad durante el periodo de presentación del reporte, que inicia el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada año, resultado final que se denomina excedente.

#### Reservas

Este grupo está conformado por los recursos retenidos por la entidad para su beneficio tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Asociados con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos.

#### Fondos de Destinación Específica

Representa el valor como fondo de reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes, destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras, ordenadas por el máximo órgano social conforme a disposiciones legales para fines específicos y justificados.

#### Otros Resultados Integrales

Son aquellas partidas de ingresos y gastos (incluyendo ajustes por reclasificación que no se reconocen en el resultado), según lo requerido o permitido por las NIIF para las Pymes

En las Normas de Información Financiera, hay algunos activos, pasivos o efectos económicos que afectan con posterioridad su valor o al cierre del ejercicio. La medición posteriormente a dichos activos genera que ciertos elementos de valorización sean ajustados contra el patrimonio; esto es lo que comúnmente se conoce como los otros resultados integrales ORI.

#### Medición Inicial y Posterior

Tomando en cuenta la naturaleza de las partidas de patrimonio que se aplican en FONULIBRE, la medición inicial y posterior se hará bajo valor nominal.

## ***B. NOTAS ESPECÍFICAS QUE APOYAN LAS PARTIDAS PRESENTADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS***

### **1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

Se presenta el siguiente Efectivo y Equivalentes al Efectivo a 31 de diciembre de 2025-2025:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Bancos y otras entidades	15.268.588	140.145.681	-124.877.093	-89%
Fondos Fiduciarios	127.328.758	240.381.215	-113.052.458	-47%
Fondo de Liquidez	39.033.415	35.627.533	3.405.882	10%
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>181.630.760</b>	<b>416.154.429</b>	<b>-234.523.668</b>	<b>-56%</b>

El saldo en Bancos y otras entidades, está compuesto por los valores disponibles en las cuentas de ahorros y corriente del Banco Caja Social, esta cuenta se encuentra debidamente conciliadas y su saldo contable se encuentra razonablemente presentado.

FONULIBRE tiene constituida una Fiducia en el banco Caja Social, allí se realizan los traslados de recursos de exceso de liquidez, con el fin de obtener una mayor rentabilidad.

No existen restricciones (Embargos, pignoraciones, gravámenes) sobre ningún monto, que permitan su retiro o uso.

El Fondo de Liquidez que posee FONULIBRE, están representados en Certificados de Depósito a Término CDT del banco con tasas de interés efectiva anual que oscilaron en el 2025 877% Efectivo Anual, según certificación emitida por las entidades bancarias con corte a 31 de diciembre de 2025. Los ingresos se causan mensualmente por el método del interés efectivo. Estas inversiones no tienen ningún grado de restricción para su utilización.

- **Fondo de Liquidez:** Recursos que por mandato legal decreto 790 de 2003, deben mantenerse disponibles de manera permanente y que no pueden ser usados para el giro ordinario del negocio, pudiendo disponer de ellos solo ante retiros masivos.

## 2. INVERSIONES

Las inversiones de FONULIBRE están compuestas por:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Inversiones e Instrumentos del patrimonio	3.627.660	2.240.160	1.387.500	62%
<b>INVERSIONES</b>	<b>3.627.660</b>	<b>2.240.160</b>	<b>1.387.500</b>	<b>62%</b>

Las inversiones están representadas en:

- **Inversiones de Patrimonio:** Registra los aportes sociales que mantiene FONULIBRE en entidades sin ánimo de lucro (ANALFE y FINANCIAFONDOS). En el año 2025 FONULIBRE constituye una inversión con el GRUPO EMPRESARIAL SOLIDARIO GES por valor de \$1.387.500 con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios para los asociados.

Este es el valor de incremento que se muestra del año 2025 al 2025

## 3. CARTERA DE CREDITOS

Representa las obligaciones adquiridas por los asociados bajo las distintas modalidades de créditos que otorga FONULIBRE en el giro normal de sus operaciones, las cuales están respaldadas con pagarés, codeudores y aportes. Este rubro está sujeto a deterioros con el fin de asumir los posibles riesgos que implica la recuperación de esta y atendiendo a lo estipulado en la Circular Básica Contable de la Superintendencia de la Economía Solidaria No. 22 de 2020 en su Capítulo II.

El recaudo de la cartera se efectúa mediante descuento por libranza y pago directo.

Deterioro de la Cartera de Créditos: FONULIBRE aplica el Capítulo II de la Circular Externa No. 22 de diciembre de 2020, el cual establece los lineamientos para la administración del riesgo crediticio, el cual comprende las políticas, procesos, modelos, provisiones y mecanismos de control que le permitan a las entidades identificar, medir y mitigar adecuadamente el riesgo crediticio, medición que se detalla en las respectivas políticas de contabilidad.

Composición de la cartera al cierre de diciembre de 2025 - 2025:

Cartera de créditos por la línea de crédito

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
<b>LINEAS DE CREDITO</b>				
Compra Cartera	390.406.870	329.529.184	60.877.686	18%
Credi Alkosto	-	1.915.391	- 1.915.391	-100%
Credi Prima	20.389.601	23.813.551	- 3.423.950	-14%
Credito Bienvenida	14.545.205	13.281.394	1.263.811	10%
Credito Educativo	5.460.122	3.118.058	2.342.064	75%
Credito Sobre Aportes	84.750.974	74.993.576	9.757.398	13%
Credi ya	1.184.240	7.088.507	- 5.904.267	-83%
Credito Libre Inversion	1.602.570.334	1.290.621.514	311.948.820	24%
Credito Vehiculo	281.265.672	199.034.526	82.231.146	41%
Credito Impuestos	14.358.318	4.157.613	10.200.705	245%
Credito Turismo	1.767.591	4.466.722	- 2.699.131	-60%
Convenios	46.836.826	44.703.137	2.133.689	5%
	<b>2.463.535.753</b>	<b>1.996.723.173</b>	<b>466.812.580</b>	<b>23%</b>

### Composición de la cartera de créditos

De acuerdo con su grado de exigibilidad la cartera se clasifica en corriente cuando está pactada a 12 meses y no corriente cuando la amortización de las operaciones es mayor a 12 meses:

CLASIFICACION DE LA CARTERA	2.025	
Cartera de creditos corriente	720.711.321	30%
Cartera de creditos no corriente	1.695.987.606	70%
	<b>2.416.698.927</b>	<b>100%</b>

### Cartera de créditos por categorías de riesgo

La Cartera de Créditos de FONULIBRE según sus edades de mora se encuentran clasificadas según las categorías de riesgo, así:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Categoría A riesgo normal	2.126.258.539	1.727.592.608	398.665.931	23%
Categoría C riesgo normal	233.402	-	233.402	100%
Categoría D	3.622.068	17.042.028	- 13.419.960	-79%
Categoría E riesgo de incobrabilidad	33.726.299	28.922.821	4.803.478	17%
<b>Creditos de Consumo otras garantías con libranza</b>	<b>2.163.840.308</b>	<b>1.773.557.457</b>	<b>390.282.851</b>	<b>22%</b>
Categoría A riesgo normal	227.759.965	172.460.165	55.299.800	32%
Categoría B riesgo normal	18.976.537	-	18.976.537	100%
Categoría E riesgo de incobrabilidad	6.122.117	6.002.414	119.703	2%
<b>Creditos de Consumo otras garantías sin libranza</b>	<b>252.858.619</b>	<b>178.462.579</b>	<b>74.396.040</b>	<b>42%</b>
Intereses de credito de consumo	4.894.420	3.289.186	1.605.234	49%
Cuentas por cobrar convenios	24.960.112	15.116.142	9.843.970	65%
Deterioro creditos de consumo	- 40.726.084	- 29.739.165	- 10.986.919	37%
Deterioro intereses creditos de consumo	- 1.270.155	- 1.301.023	30.868	-2%
Deterioro general de cartera	- 24.139.987	- 19.520.201	- 4.619.786	24%
Cartera por cobrar ex asociados (convenios)	34.034.903	43.775.204	- 9.740.301	-22%
Deterioro de cartera por cobrar	- 12.158.189	- 14.188.209	2.030.020	-14%
	<b>2.402.293.947</b>	<b>1.949.451.970</b>	<b>452.841.977</b>	<b>23%</b>

Podemos observar que para el año 2025 FONULIBRE en créditos garantías con libranza presenta un incremento del 33% correspondiente a 390,282.851 frente al año anterior.

En cuanto a la cartera de otras garantías sin libranza presenta un incremento del 42% correspondiente a 74.396.040 frente al año anterior.

#### 4. CUENTAS POR COBRAR

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Deudoras Patronales	50.758.043	-	50.758.043	100%
Consulta a las centrales de riesgos	2.943.825	3.391.501	-447.676	-13%
Cuentas por cobrar a terceros (rendimientos)	523.175	472.118	51.057	11%
Cuentas por cobrar otras	583.900	907.205	-323.305	-36%
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>54.808.943</b>	<b>4.770.824</b>	<b>50.038.119</b>	<b>1049%</b>

El saldo de otras cuentas por cobrar corresponde a: deudoras patronales por 50.758.043, consulta a la central de riesgos que se amortizan mes a mes por valor de 2,943.825, rendimientos de CDTS causados no pagados por la entidad financiera por valor de 523.175 y otras cuentas por cobrar por valor de 583.900 mil pesos.

## 5. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Durante el año 2025 FONULIBRE no realizo compras de equipos que incrementaran el valor de dicho rubro, la disminuci3n frente al a3o anterior se debe la depreciaci3n mensual de acuerdo con las pol3ticas contables por m3todo de l3nea recta, en el a3o 2025 se da por terminada la depreciaci3n de los equipos.

	2025		2024		Variacion	
					Absoluta	%
Equipo de computo	8.623.703		8.623.703		-	0%
Depreciacion acumulda	-	8.623.703	-	8.175.788	-447.915	5%
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>-</b>		<b>447.915</b>	<b>- 447.915</b>	<b>-100%</b>

## 6. OTROS ACTIVOS

El aplicativo contable DECSIS e amortiza mes a mes seg3n las pol3ticas contables, el saldo con corte a 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

	2025		2024		Variacion	
					Absoluta	%
Software contable	26.585.000		26.585.000		0	0%
Amortizacion	-	13.078.984	-	9.812.488	-3.266.496	33%
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>13.506.016</b>		<b>16.772.512</b>	<b>- 3.266.496</b>	<b>-19%</b>

## 7. INVENTARIOS

Con corte a 31 de diciembre de 2025 FONULIBRE cuenta con boleter3a de Cine Colombia y membres3a de gimnasio, su saldo es el siguiente:

	2025		2024		Variacion	
					Absoluta	%
Smart Fit	3.002.300		6.546.600		-3.544.300	-54%
GES (Boletas cine colombia)		853.200		508.300	344.900	68%
<b>INVENTARIOS</b>		<b>3.855.500</b>		<b>7.054.900</b>	<b>- 3.199.400</b>	<b>-45%</b>

## 8. DEP3SITOS

El saldo en dep3sitos corrientes, corresponden: al ahorro permanente el cual en los a3os 2025 y 2024 presenta saldos por valor de 1.526.690.983 y 1.339.426.342 respectivamente, estos dep3sitos representan el 70% de la cuota peri3dica mensual que realizan los asociados, su exigibilidad es restringida ya que solo se reintegran a sus ahorradores cuando opere el retiro o p3rdida de la calidad de asociado en FONULIBRE.

En el año 2023 FONULIBRE lanza la modalidad de ahorros contractual y CDATs:

- Línea de ahorro contractual: son ahorros con destilación específica, plazo y rentabilidad específica. Dentro de esta modalidad están: ahorro a la vista, vacacional, navideño, educativo, y vivienda.
- Línea de ahorro CDAT Certificados de depósito de ahorro a término: Este dinero será depositado por el asociado y estará sujeto a condiciones como valor y tiempo pactado y tendrá una rentabilidad de acuerdo con lo reglamentado por la junta directiva.

El saldo con corte a 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Depositos de ahorros permanentes	1.526.690.983	1.339.426.342	187.264.641	14%
Depositos de ahorros contractual y CDATS	24.125.875	17.831.290	6.294.585	35%
<b>DEPOSITOS</b>	<b>1.550.816.858</b>	<b>1.357.257.632</b>	<b>193.559.226</b>	<b>14%</b>

## 9. FONDOS SOCIALES

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General y por otros conceptos especificados previamente en la reglamentación de estos. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y están previamente reglamentados por la entidad quedando agotados a 31 de diciembre de 2025

Se detalla el comportamiento de los fondos sociales:

### COMPORTAMIENTO FONDOS SOCIALES 2025

SALDO INICIAL FONDOS SOCIALES AÑO 2025	-
APROPIACION EXCEDENTE 2024	11.829.290
<b>TOTAL FONDOS</b>	<b>11.829.290</b>

### APROPIACION 2025

AUXILIO LENTES 19 ASOCIADOS	2.850.000
POLIZA VIDA DEUDORES	3.051.564
OBSEQUIO MEMBRESIA SMART FIT	254.700
OBSEQUIOS DIA DEL HOMBRE Y DE LA MUJER	2.854.676
CHAQUETAS ASOCIADOS	2.562.000
TRANSPORTES KITS	256.350
<b>TOTAL BENEFICIOS ASOCIADOS</b>	<b>11.829.290</b>

Podemos observar que en beneficios a asociados durante el año 2025 se apropiaron recursos por valor de 84.889.279 de los cuales 11.829.290 se agotaron con recursos de los fondos sociales y el restante 73.059.989 se apropiaron directamente del gasto y se detalla en la nota 12.

Los fondos sociales han tenido el tratamiento establecido en la ley 79 de 1988, y Decretos leyes 1481, en concordancia con lo establecido en el capítulo VII de la Circular Básica Contable y Financiera 2020.

## 10. CUENTAS POR PAGAR

Registra importes causados que corresponden a la vigencia y que a la fecha se encuentran pendientes de pago tales como: honorarios, impuestos, retenciones y aportes laborales. También por la adquisición de bienes y/o servicios en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con el objeto social de Fondo; Los pasivos corrientes tienen una disminución de 2.398.936 en comparación con el 2025; los remanentes por pagar corresponden al saldo neto de aportes de asociados retirados pendientes por reintegrar y los valores por reintegrar corresponden a valores que se aplicaran a los asociados en el mes de enero de 2026.

Los pasivos por impuestos se pagan en enero del año 2026

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Costos y gastos por pagar	7.375.991	2.689.660	4.686.331	174%
Proveedores	-	520.000	-520.000	-100%
Retencion en la fuente	1.790.284	892.662	897.622	101%
Pasivos por impuestos corrientes	5.242.000	4.700.595	541.405	12%
Valores por reintegrar	2.957.431	1.317.307	1.640.124	125%
Remanentes por pagar	2.707.985	12.727.727	-10.019.742	-79%
Obligaciones laborales	2.275.609	1.900.285	375.324	20%
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>22.349.300</b>	<b>24.748.236</b>	<b>- 2.398.936</b>	<b>-10%</b>

Los remanentes por pagar corresponden a 4 ex asociados los cuales se detallan a continuación:

CEDULA	VALOR	FECHA RETIRO
1.018.417.243	88.750	27/03/2023
19.284.106	272.547	14/03/2020
41.700.971	1.174.457	30/11/2012
51.715.151	1.172.231	23/06/2017
<b>TOTAL</b>	<b>2.707.985</b>	

La administración ha tratado de ubicar a los ex asociados a través de correos electrónicos registrados en la base de datos del fondo y se han utilizado medios como ubica, pero a corte de 31 de diciembre de 2025 no ha sido posible contactarlos.

## 11. PATRIMONIO

### Capital Social

El capital social de FONULIBRE está compuesto por:

- **Aportes sociales temporalmente restringidos:** Los aportes sociales se reintegran al momento de desvinculación del asociado por cualquier causa, siempre y cuando que con su retiro no se afecte el monto mínimo de aportes sociales no reducibles.

El saldo de los aportes sociales al 31 de diciembre de 2025 y 2025 es de 626.365.297 y 563.598.172 respetivamente; presentando un incremento de 62.767.125

La base social de FONULIBRE con corte a 31 de diciembre de 2025 cerró con 403 asociados, presentando un incremento del 25% en comparación con el año 2025 que cerró con una base social de 322 asociados

**Aportes sociales mínimos no reducibles:** El monto mínimo de aportes sociales no reducibles con corte a 31 de diciembre de 2025, es de SETENTA Y UN MILLONES CIENTO SETENTA Y CINCO MIL PESOS M/CTE (71.175.000) según el Estatuto de FONULIBRE en su reforma del mes de febrero de 2023, este monto deberá incrementar cada año de acuerdo con el aumento del SMMLV.

El capital social corresponde al 57,64% del total del patrimonio, esta constituid por el 30% del total de ahorro de los asociados y el capital mínimo reducible.

### Reservas

De acuerdo con el Decreto 1481 de 1989, el Fondo debe transferir como mínimo el 20% de los excedentes operacionales a una reserva para protección de aportes. Esta Reserva no está disponible para ser distribuida, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas. El saldo de la reserva de protección de aportes, al 31 de diciembre de 2025 y 2025 es de 204.489.300 y 201.109.503 respetivamente.

### Fondos de destinación específica

Los Fondos de destinación específica están compuesto por:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Fondo para infraestructura fisica	80.534.744	80.534.744	0	0%
Fondo de desarrollo empresarial solidaio	89.399.336	87.709.437	1.689.899	2%
<b>FONDOS SOCIALES Y MUTUALES</b>	<b>169.934.080</b>	<b>168.244.181</b>	<b>1.689.899</b>	<b>1%</b>

- **Fondo para infraestructura física:** Corresponde al Fondo para compra de activos autorizado por la Asamblea General de Asociados.
- **Fondo de desarrollo empresarial solidario:** Este Fondo se constituye con el 10% de los excedentes anuales por norma de obligatorio cumplimiento y de acuerdo con lo regulado

en la Ley 1391 de 2010.

## Resultado del ejercicio

Para el año 2025 FONULIBRE cierra con un total de excedente de 14.592.991 que frente al año anterior tuvo una disminución de 2.305.994 que corresponde al 14%.

Los ingresos de FONULIBRE para el año 2025 tuvieron un incremento del 22,44% y los gastos tuvieron un incremento del 25% por tal motivo el comportamiento del excedente.

Este resultado se obtiene de tomar los ingresos totales del año 2025 374.412.399 y descontar el total de los gastos 359.819.407

## 12. INGRESOS

Comprende los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes y servicios, así como otros importes por concepto de la intermediación financiera, siempre y cuando se identifique con el objeto social del Fondo.

Los Ingresos por créditos de consumo constituyen el 87,49% sobre el total de los ingresos que para el 2025 presentaron un incremento del 14% en comparación con el 2025 así:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Ingresos servicio de credito	327.587.944	287.228.974	40.358.970	14%
<b>INGRESOS SERVICIO DE CREDITO</b>	<b>327.587.944</b>	<b>287.228.974</b>	<b>40.358.970</b>	<b>14%</b>

## 13. OTROS INGRESOS

Comprende los ingresos provenientes de transacciones diferentes a los del objeto social o giro normal de los negocios del Fondo, e incluye entre otros, rendimientos financieros, recuperación de deterioro y aprovechamientos.

Los otros Ingresos se distribuyen como se observa a continuación:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Rendimientos financieros	10.624.898	5.194.868	5.430.030	105%
Rendimientos fondos de liquidez	3.456.939	3.610.452	-153.513	-4%
Aprovechamientos	8.363.124	610.366	7.752.758	1270%
Recupeacion de deterioro	24.379.494	9.143.757	15.235.737	167%
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>46.824.455</b>	<b>18.559.444</b>	<b>28.265.011</b>	<b>152%</b>

La recuperación de deterioro representa el 52% del total de otros ingresos, son recuperaciones de ex asociados a los cuales se les ha realizado proceso pre jurídico y jurídico y se ha logrado la recuperación de los saldos de cartera en mora.

## 14. GASTOS

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad correspondiente a las vigencias y registra, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionado con la gestión y el objeto social de FONULIBRE, los gastos fueron de 354.603.660 y 287.853.560 respectivamente, presentando un incremento de 66.750.100 en comparación con el 2025, el cual corresponde principalmente a beneficios a empleados, honorarios, gastos de bienestar social y deterioro de cartera.

### Beneficios a empleados

Corresponde a los gastos de personal que representaron el 19.38% sobre el total de los gastos, presentan un saldo al cierre del ejercicio por valor de 68.745.169 con un incremento de 6.867.341 en comparación con el año 2025 como se muestra a continuación:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Sueldos	37.544.388	35.290.486	2.253.902	6%
Auxilio de Transporte	4.466.667	3.661.200	805.467	22%
Cesantias	3.573.872	3.393.300	180.572	5%
Intereses de cesantias	268.692	404.641	-135.949	-34%
Prima de servicios	3.604.483	3.349.167	255.316	8%
Vacaciones	1.628.701	1.543.250	85.451	6%
Dotaciones	1.710.000	1.560.000	150.000	10%
Aportes a salud	4.283.228	3.188.816	1.094.412	34%
Aportes a pension	4.417.732	4.477.784	-60.052	-1%
Aportes ARL	187.030	193.332	-6.302	-3%
Aporte caja de compensacion	1.430.660	1.473.444	-42.784	-3%
Aporte ICBF	1.073.060	1.105.560	-32.500	-3%
Aporte SENA	715.564	736.848	-21.284	-3%
Capacitacion	1.460.000	1.500.000	-40.000	-3%
Bonificacion	700.000	-	700.000	100%
Indemnizacion	1.681.092	-	1.681.092	100%
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>68.745.169</b>	<b>61.877.828</b>	<b>6.867.341</b>	<b>11%</b>

### Gastos generales.

Los gastos generales presentaron un saldo al cierre del ejercicio por valor de 170.646.060 presentando un incremento de 25.202.903 en comparación con el año 2025, discriminados así:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Honorarios	103.148.892	82.658.118	20.490.774	25%
Impuestos	5.242.000	4.413.000	829.000	19%
Arrendamientos	4.506.972	4.057.500	449.472	11%
Seguros	698.733	698.530	203	0%
Mantenimiento y reparaciones	1.482.000	296.000	1.186.000	401%
Servicio celular	1.735.538	1.624.721	110.817	7%
Papeleria y utiles de oficina	19.000	799.000	-780.000	-98%
Transportes	960.100	366.470	593.630	162%
Publicidad y propaganda	11.267.438	12.800.100	-1.532.662	-12%
Gastos asamblea	8.079.455	3.920.500	4.158.955	106%
Gastos directivos	5.379.360	3.038.200	2.341.160	77%
Gastos legales	3.327.626	2.984.300	343.326	12%
Sistematizacion	22.751.553	18.423.015	4.328.538	23%
Cuotas de sostenimiento	1.865.312	3.641.498	-1.776.186	-49%
Gastos visitas otras ciudades	-	3.377.821	-3.377.821	-100%
Gastos varios	182.081	2.344.384	-2.162.303	-92%
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>170.646.060</b>	<b>145.443.157</b>	<b>25.202.903</b>	<b>17%</b>

En cuanto a los gastos generales el rubro más significativo para el año 2025 es el gasto de honorarios, se subdivide en Gerente, Revisor Fiscal, Contador, abogados y Asesor de Riesgos.

EL gasto de impuestos corresponde a la provisión del impuesto de Industria y comercio que se apropia de enero a diciembre de 2025 el cual se cancela en febrero del 2026.

EL gasto de arrendamiento corresponde al pago mensual que se realiza por el arriendo de la bodega donde se guarda la documentación del fondo de empleados, su incremento corresponde al incremento anual que está establecido en el contrato.

EL gasto de publicidad corresponde a los servicios que se contratan para el diseño de la publicidad que se envía a los asociados sobre beneficios y servicios, su incremento corresponde al incremento anual que está establecido en el contrato.

Los gastos de directivos corresponden a los refrigerios que se ofrecen a los miembros de junta directiva en las reuniones de esta.

Los gastos legales corresponden a la renovación de la cámara de comercio y la compra de certificados de existencia y representación legal.

El gasto de sistematización corresponde al pago de office, Deceval firma pagares, mantenimiento y soporte del programa contable DECSIS y la consulta a centra de riesgos, pagos que se deben realizar mensualmente.

El gasto de cuotas de sostenimiento corresponde a: Anualidad de Analfe y pago de las cuotas de contribución a la superintendencia de la economía solidaria

Deterioro.

Los deterioros de cartera presentaron un saldo al final del ejercicio contable \$20.761.483 para el año 2024 y \$28.459.259 para el año 2025, un incremento del 37% en comparación con el año 2024. El comportamiento se muestra a continuación:

	2025	2024	Variacion	
			Absoluta	%
Deterioro credito de consumo	20.238.346	18.963.065	1.275.281	7%
Deterioro intereses credito consumo	494.635	1.024.975	-530.340	-52%
Deterioro general de cartera	4.726.278	773.443	3.952.835	511%
Deterioro Convenios	3.000.000	-	3.000.000	100%
<b>DETERIORO</b>	<b>28.459.259</b>	<b>20.761.483</b>	<b>7.697.776</b>	<b>37%</b>

El gasto de deterioro de créditos de consumo se refleja en 8 asociados que se encuentran calificados de la siguiente manera:

SALDO DETERIORO		
CEDULA	CREDITO DE CONSUMO	CATEGORIA
1.020.815.077	3.264.100	E
1.033.789.922	879.184	E
19.436.656	59.852	E
39.702.235	724.414	D
51.754.147	189.765	B
52.035.738	10.872.707	E
79.102.803	23.340	C
8.363.276	4.224.984	E
<b>TOTAL</b>	<b>20.238.346</b>	

El gasto de deterioro de intereses se refleja en 4 asociados que se encuentran calificados de la siguiente manera:

<b>SALDO DETERIORO</b>			
<b>CEDULA</b>	<b>CREDITO DE CONSUMO</b>	<b>CATEGORIA</b>	
19.436.656	9.849	E	
39.702.235	145.411	D	
52.035.738	322.979	E	
79.102.803	16.396	C	
<b>TOTAL</b>	<b>494.635</b>		

#### Gastos de bienestar social

El gasto de bienestar social con corte a diciembre de 2025 y 2024 cierra en 74.345.489 y 40.036.568 respectivamente, con un incremento del 86%, este gasto hace referencia a beneficios otorgados a los asociados después de agotado el fondo social. Gastos financieros y otros.

Los gastos financieros y otros cerraron con un saldo de 5.591.916 presentando un incremento porcentual de 03% en comparación con el 2024. Se detallan a continuación:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variacion</b>	
			<b>Absoluta</b>	<b>%</b>
Financieros	454.005	143.044	310.961	217%
Cuota Admision Ges	1.423.500	-	1.423.500	100%
Amortizacion	3.266.496	3.267.496	-1.000	0%
Depreciacion	447.915	2.165.208	-1.717.293	-79%
<b>GASTOS FINANCIEROS Y OTROS</b>	<b>5.591.916</b>	<b>5.575.748</b>	<b>16.168</b>	<b>0%</b>

#### 15. COSTOS

Para el año 2025 y 2024 con corte a diciembre FONULIBRE presenta un saldo de 5.215.747 y 1.035.872 respectivamente, que corresponden a los rendimientos a los ahorros contractuales y CDATS otorgados a los asociados

#### PARTES RELACIONADAS

La naturaleza de la entidad implica que FONULIBRE prestó servicios y otorgó beneficios a personas naturales que ejercen el control o influencia significativa en la definición de las políticas de la entidad y su ejecución. Durante el 2025 se efectuaron operaciones con las partes relacionadas como la Junta Directiva y los diferentes comités, en cuanto a otorgamiento de créditos, prestación de servicios de convenios y beneficios los cuales se detallan a continuación:

**REPORTE DE CREDITOS -SERVICIOS Y BENEFICIOS 2025****JUNTA DIRECTIVA PRINCIPALES**

<b>CEDULA</b>	<b>CREDITOS OTORGADOS</b>	<b>BENEFICIOS</b>	<b>SALDO CARTERA 31/12/2025</b>	<b>SALDO SERVICIOS 31/12/2025</b>
79859444	\$ 8.840.708	\$ 3.074.500	\$ 75.345.715	\$ 502.100
19460832	\$ 16.500.000	\$ -	\$ 10.183.826	\$ 1.430.498
7300598	\$ 60.000.000	\$ -	\$ 67.700.196	\$ -
51678590	\$ 38.130.799	\$ 150.000	\$ 77.896.492	\$ 472.272
39654939	\$ 2.731.515	\$ 150.000	\$ 23.972.080	\$ 107.289
19482534	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
80310540	\$ 11.750.000	\$ -	\$ 22.122.475	\$ -
1023875745	\$ 25.000.000	\$ -	\$ 22.835.066	\$ -
52170178	\$ 5.079.700	\$ -	\$ 15.965.259	\$ -
1023898700	\$ 2.000.000	\$ 150.000	\$ 17.735.277	\$ 5.670

**REPORTE DE CREDITOS -SERVICIOS Y BENEFICIOS 2025****COMITÉ DE CONTROL SOCIAL**

<b>CEDULA</b>	<b>CREDITOS OTORGADOS 2025</b>	<b>BENEFICIOS 2025</b>	<b>SALDO CARTERA 31/12/2025</b>	<b>SALDO SERVICIOS 31/12/2025</b>
52256188	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1092346161	\$ 4.700.440	\$ 150.000	\$ 11.334.436	\$ 118.519
1022423580	\$ 5.600.000	\$ -	\$ 7.018.612	\$ 5.300
53015442	\$ 3.700.000	\$ -	\$ 1.958.083	\$ -
80235284	\$ 2.899.000	\$ 150.000	\$ 3.579.945	\$ -
79391907	\$ 12.000.000	\$ -	\$ 10.553.979	\$ -

FONULIBRE cuenta con el apoyo de la UNIVERSIDAD LIBRE DE COLOMBIA, teniendo en cuenta que está realiza los descuentos mensuales a los asociados y así mismo gira estos ecurrsoa a FONULIBRE sin generar gastos ni costos.

**GESTION DE RIESGOS**

La entidad cuenta con criterios, políticas y procedimientos para la evaluación, administración, medición y control, gestiona la exposición al riesgo de liquidez y en forma mensual se evalúa por parte del comité. Se maneja una alta complejidad teniendo en cuenta los factores externos como son la dinámica del mercado, los cambios bruscos de la economía post pandemia, las crisis internacionales, las altas tasas de interés, alto costo de vida entre otros agudiza las economías familiares y altera la gestión de los activos y pasivos al interior de la entidad.

El objetivo es mantener en FONULIBRE una cultura de administración y control de riesgos, dentro de márgenes razonables y medibles de exposición, previniendo impactos negativos.

Entre los diferentes riesgos a que se encuentra expuesto FONULIBRE, los más importantes son:

**Riesgo de Crédito y/o de Contraparte:** El riesgo crediticio es la posibilidad de que la entidad incurra en pérdidas y se disminuya el valor de sus activos, como consecuencia de que sus deudores falten en el cumplimiento oportuno o cumplan imperfectamente los términos acordados en los respectivos contratos. FONULIBRE cuenta con un modelo evaluación interno de iniciación y otorgamiento de créditos, que se emplea como una herramienta en el proceso de toma de decisiones de aprobación o rechazo por parte del encargado. FONULIBRE posee la información suficiente para evaluar el nivel de endeudamiento del asociado.

**Riesgo de tasa de interés:** FONULIBRE hace sus créditos acordes con las tasas establecidas para libranza consumo, las cuales son revisadas y ajustadas periódicamente por la Junta Directiva.

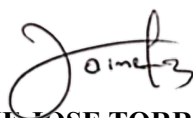
**Riesgo de Liquidez:** El Riesgo de Liquidez se define como la contingencia que la entidad incurra en pérdidas por la venta de activos a descuentos inusuales, con el fin de disponer rápidamente de los recursos necesarios para cumplir con sus obligaciones contractuales.

**Riesgo Operativo y Legal:** Se entiende como la posibilidad de incurrir en pérdidas por deficiencias, fallas o inadecuaciones, en el recurso humano, los procesos, la tecnología, la infraestructura o por la ocurrencia de acontecimientos externos. Esta definición incluye los riesgos legales, de custodia y reputacional asociados a tales factores. FONULIBRE cuenta actualmente con un software que permite manejar la información y generar los reportes exigidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria. Igualmente, FONULIBRE cuenta con el Estatuto y Reglamentos de sus servicios y beneficios los cuales son conocidos y actualizados permanentemente. Se cuenta con una Revisoría Fiscal que vela por el cumplimiento de las normas legales.

**Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo:** El marco legal sobre el tema de prevención y control de lavado de activos y financiación del terrorismo LA/FT, tiene como base las políticas, normas y procedimientos consagrados en la Circular Básica Jurídica 2020, de la Superintendencia de la Economía Solidaria. FONULIBRE cuenta con políticas de LA/TF, su cumplimiento se verifica mediante procedimientos de control que le permiten mitigar el riesgo legal, reputacional y de contagio. Adicional realiza las actualizaciones al proceso de implementación de SARLAFT y realizó el nombramiento del Oficial de Cumplimiento dando cumplimiento a la Circular Básica Jurídica 2020.

#### **Propiedad intelectual y derechos de autor.**

FONULIBRE para el registro de sus operaciones contables y administrativas, cuenta con el aplicativo contable Decsis debidamente licenciado, dando cumplimiento a lo dispuesto en la ley 603 de 2000 que regula las Normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.



**JAIME JOSE TORRES BAEZA**  
Gerente



**MARTHA LUCIA MALDONADO ROBAYO**  
Contadora  
T.P 98083-T

**FONDO NACIONAL DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD LIBRE**  
**"FONULIBRE"**  
**NIT: 830.126.810**  
**CERTIFICACION ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Nosotros, en calidad de Representante Legal y Contador Público del FONDO NACIONAL DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD LIBRE "FONULIBRE", declaramos que hemos preparado los Estados Financieros Básicos: Estado de Situación Financiera Individual, Estado de Resultados Integral Individual, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo (Método Indirecto), con corte a 31 de Diciembre de 2025, ajustándose a las normas contables vigentes establecidas en el Decreto 2420 de 2015, Plan Único de Cuentas para el Sector Solidario y la Circular Básica Contable y Financiera 2020 expedida por la Superintendencia de la Economía Solidaria, en donde se integra toda la normatividad contable y financiera.

Los procedimientos de valuación y presentación han sido aplicados uniformemente y reflejan razonablemente la situación financiera de "FONULIBRE"; así como, los Resultados de sus Operaciones, los Cambios en el Patrimonio y los correspondientes a sus Flujos de Efectivo al 31 de diciembre del 2025, además:

1. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.
2. Garantizamos la existencia de activos y pasivos cuantificables, así como los derechos y obligaciones que respectivamente representan, registrados de acuerdo con cortes de documentos y con acumulaciones y compensaciones contables de sus transacciones en el ejercicio correspondiente al año 2025 y evaluados bajo métodos de reconocido valor técnico.
3. Confirmamos la integridad de la información proporcionada puesto a que todos los hechos económicos han sido reconocidos en ellos.
4. Los hechos económicos han sido registrados, clasificados, descritos y revelados dentro de los Estados Financieros mencionados y sus respectivas Notas, incluyendo sus gravámenes.
5. No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la Administración o Empleados, que puedan tener efectos de importancia sobre los Estados Financieros enunciados.
6. No se han presentado hechos posteriores en el curso del periodo, que requieren ajuste o revelaciones en los Estados Financieros o en las Notas subsecuentes.
7. En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de 2000, declaramos que el software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple por lo tanto con las normas de derechos de autor.

Dada en Bogotá, a los cuatro días (4) días del mes de marzo del año 2026.

  
**JAIME JOSÉ TORRES BAEZA**  
Gerente

  
**MARTHA LUCIA MALDONADO ROBAYO**  
Contadora Público  
T.P. 98083-T